



株式会社前田製作所

2021年3月期 決算説明資料

2021年5月18日

証券コード 6281

目次

1. 連結経営成績
2. 連結財務状態
3. 連結キャッシュ・フロー状況
4. 配当の状況
5. トピックス
6. 今後の見通し

1.連結経営成績

(単位:百万円)	前 期 2019年度	当 期 2020年度	前期比増減 (増減率)
売上高	37,046	33,478	▲3,567 (▲9.6%)
売上総利益	7,236	6,831	▲405 (▲5.6%)
販売管理費	5,383	5,420	37 (0.7%)
営業利益	1,853	1,411	▲442 (▲23.9%)
経常利益	1,932	1,515	▲416 (▲21.6%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,277	998	▲278 (▲21.8%)

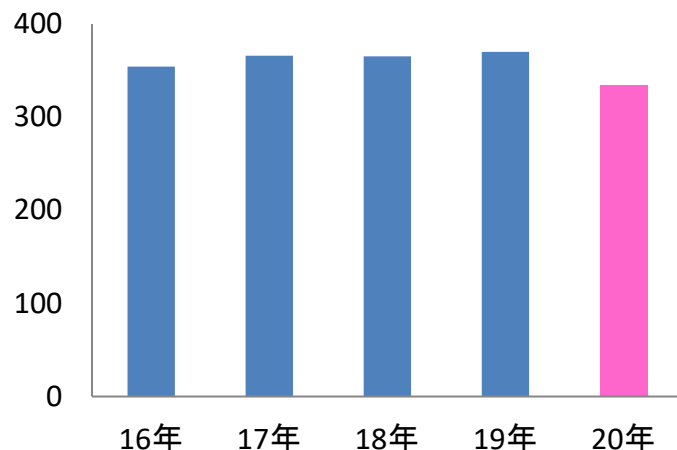
※百万円未満切り捨て



1.連結経営成績（推移）

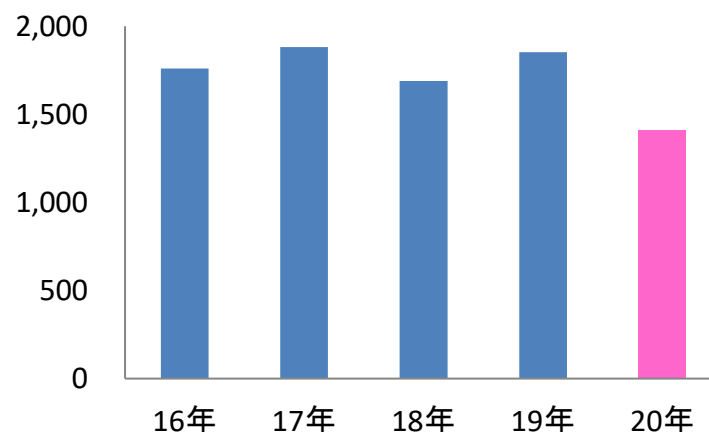
売上高

（億円）



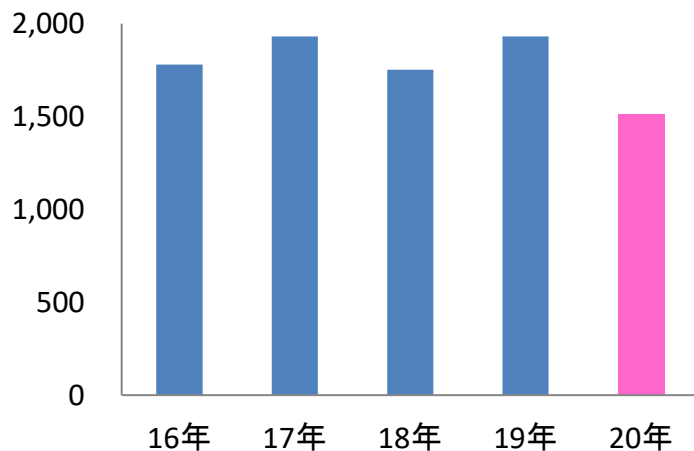
営業利益

（百万円）



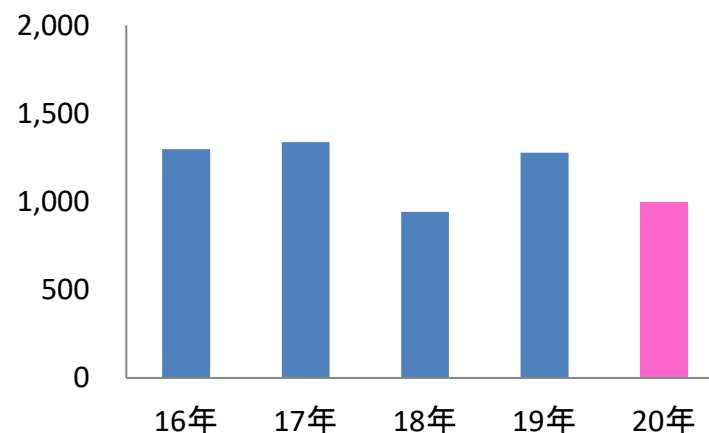
経常利益

（百万円）



当期純利益

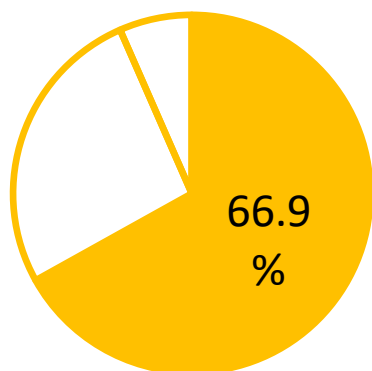
（百万円）



1.連結経営成績（セグメント別売上高）

建設機械関連事業

売上高構成比



当期

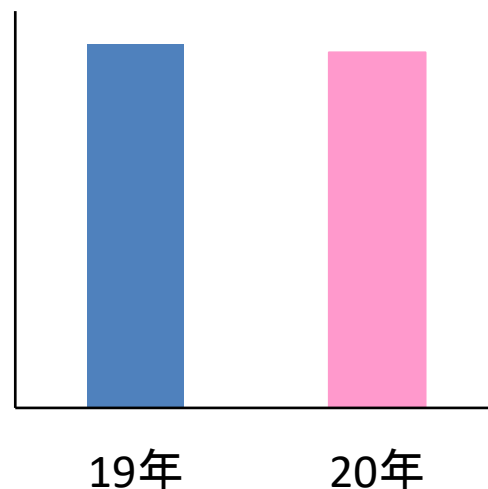
売上高

22,402百万円
(前期比:2.1% down)



(百万円)
25,000
20,000
15,000
10,000
5,000
0

売上高



建機商品

下期改善も上期の販売が不振
(前期比:4.9% down)



建機レンタル

民間需要が減少
(前期比:2.1% down)



建機サービス

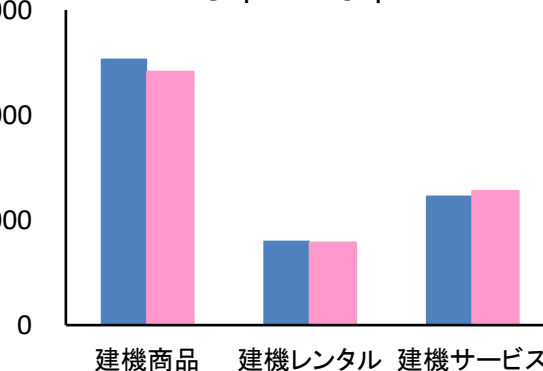
ストック台数増に伴い拡大
(前期比:3.5% up)



セグメント別売上高

(百万円)
15,000
10,000
5,000
0

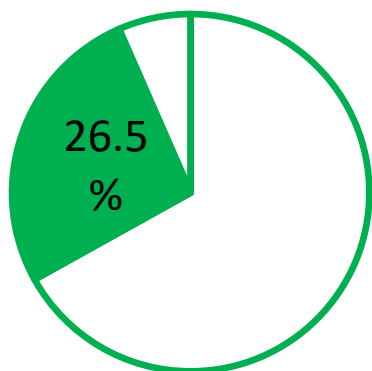
■ 19年 ■ 20年



1.連結経営成績（セグメント別売上高）

産業・鉄構機械等関連事業

売上高構成比



当期

売上高

8,875百万円

（前期比:25.7% down）



（百万円）

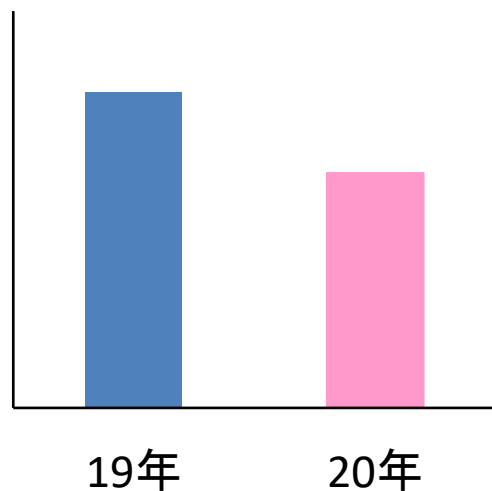
15,000

10,000

5,000

0

売上高



産機製品

主力製品のクレーンが減少

（前期比:29.5% down）



鉄構製品

土木機器・IT関連設備が減少

（前期比:22.7% down）



産機商品

高所作業車が減少

（前期比:11.3% down）



セグメント別売上高

■ 19年 ■ 20年

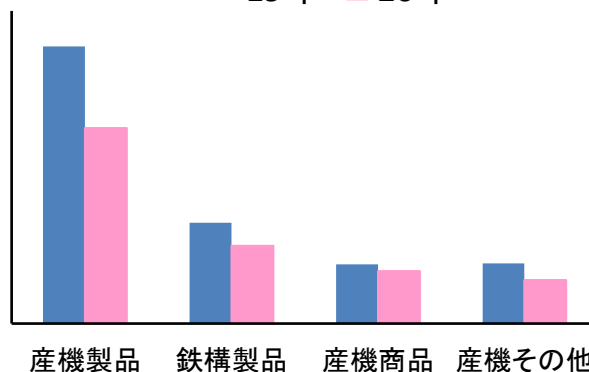
（百万円）

7,500

5,000

2,500

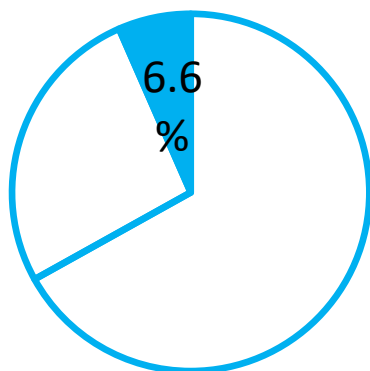
0



1.連結経営成績（セグメント別売上高）

介護用品関連事業・その他

売上高構成比



当期

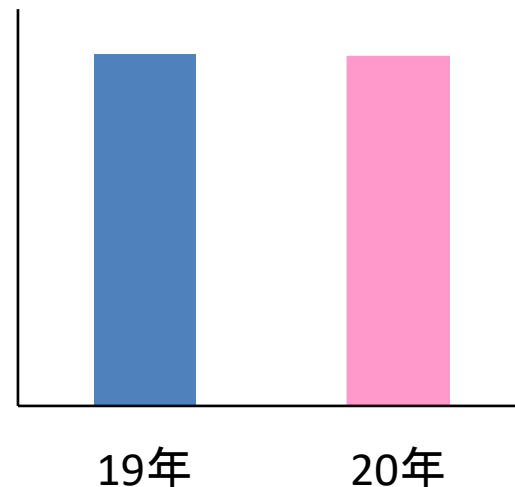
売上高

2,200百万円
(前期比:0.7% down)



(百万円)
2,500
2,000
1,500
1,000
500
0

売上高



介護用品

マーケットシェアの獲得により増加
(前期比:3.9% up)

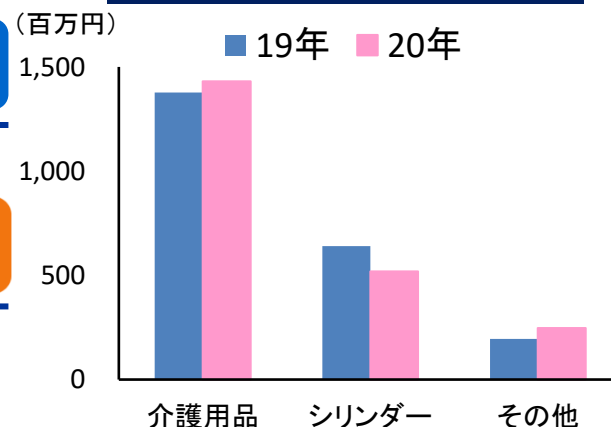


シリンダー 製造事業

クレーンの販売減に伴い減少
(前期比:18.6% down)



セグメント別売上高



※「その他」には、MAS、技術本部を含む

1.連結経営成績（子会社の経営状況）

マエダオールサポート

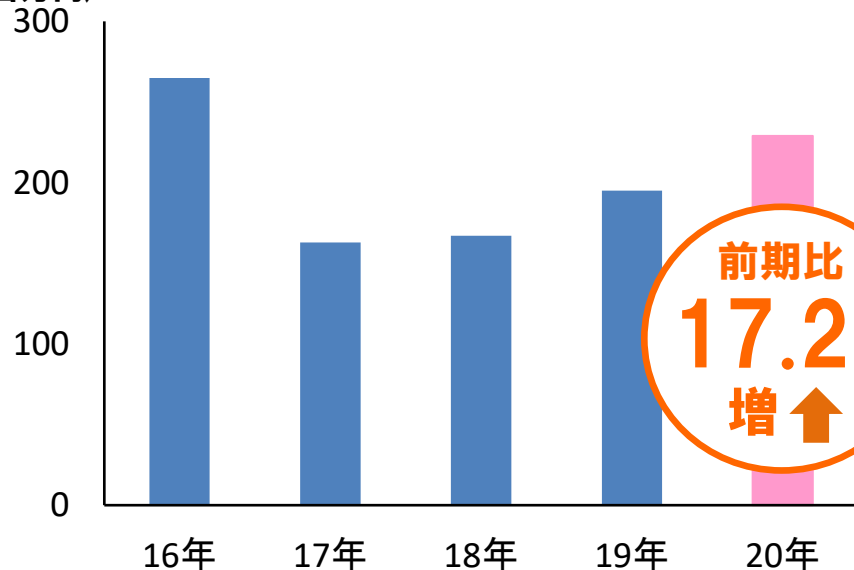
（単位：百万円）

区分	売上高	営業利益	経常利益
前期	195	5	5
当期	229	1	1



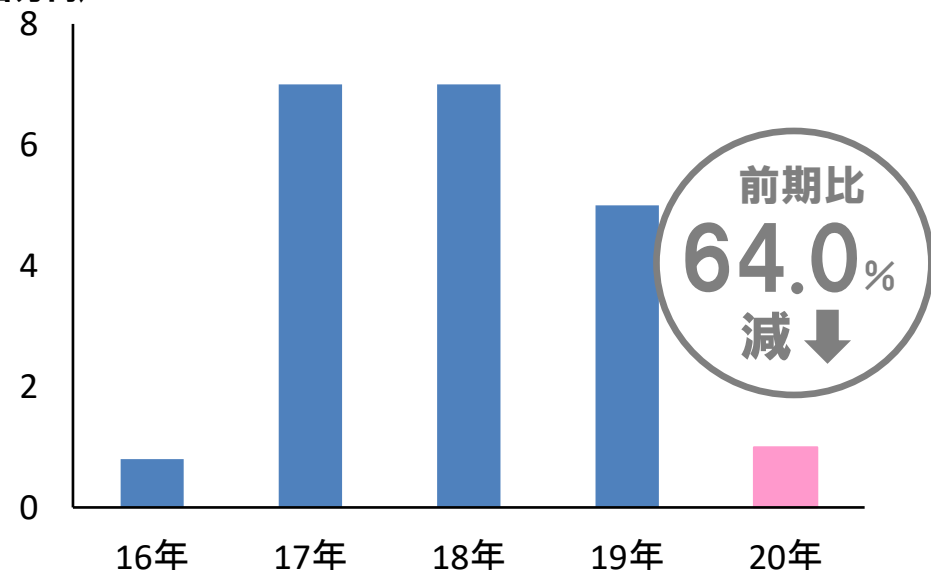
売上高の推移

（百万円）



営業利益の推移

（百万円）



1.連結経営成績（子会社の経営状況）

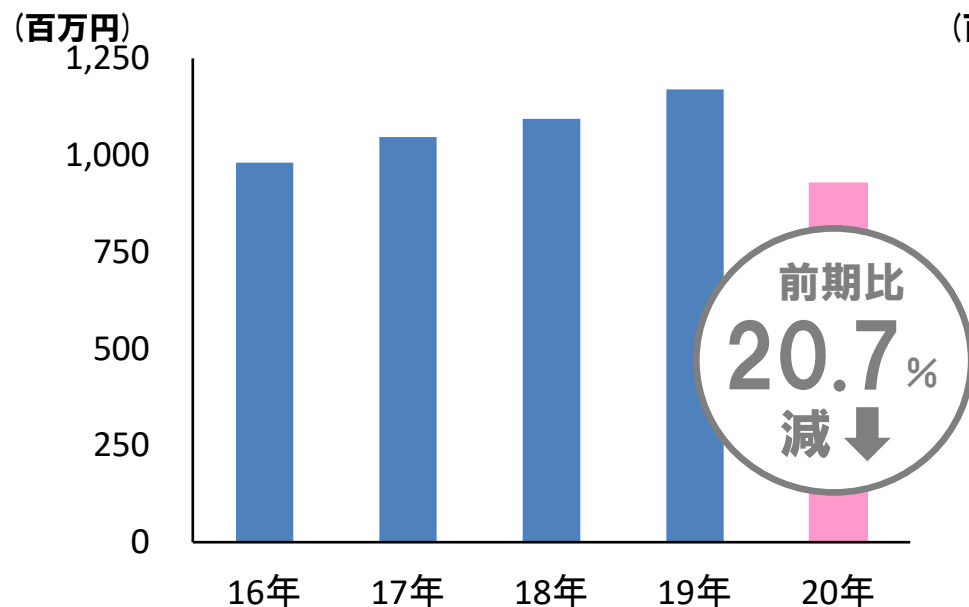
ネオックス

（単位：百万円）

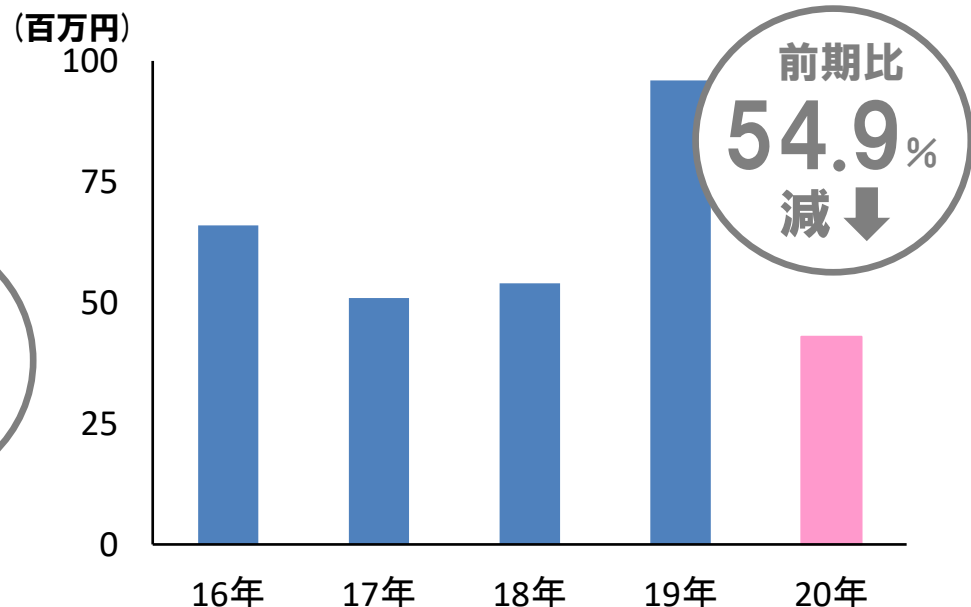
区分	売上高	営業利益	経常利益
前期	1,170	96	91
当期	927	43	50



売上高の推移



営業利益の推移



1.連結経営成績（子会社の経営状況）

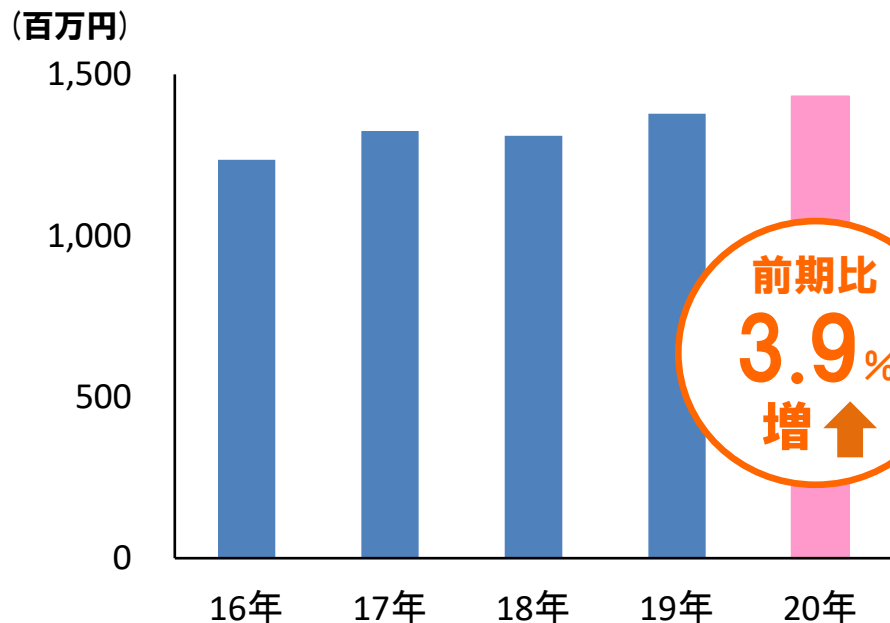
サンネットワークマエダ

（単位：百万円）

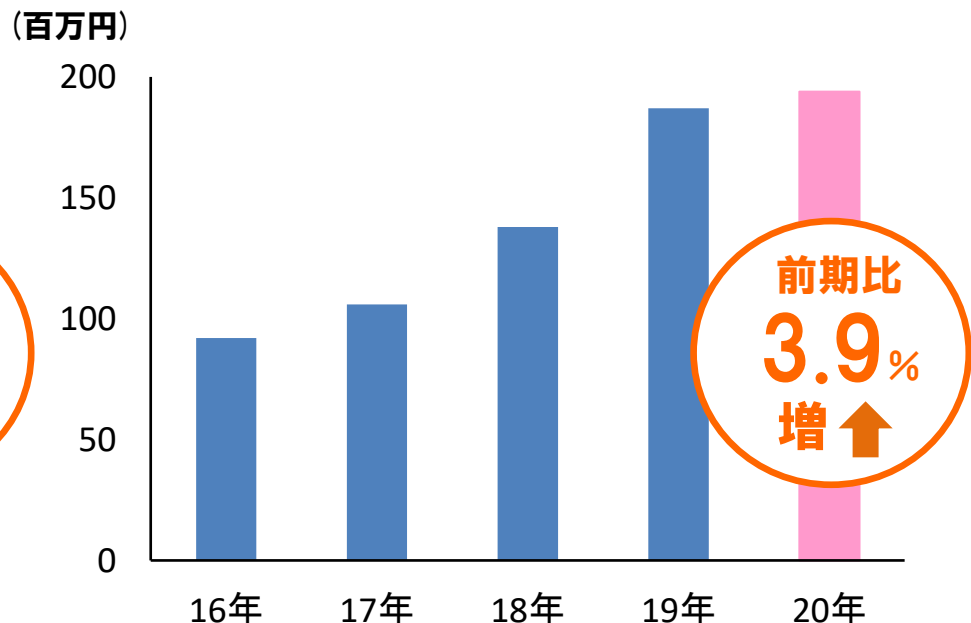
区分	売上高	営業利益	経常利益
前期	1,378	187	180
当期	1,432	194	191



売上高の推移



営業利益の推移



2.連結財務状態

(単位:百万円)

	前 期 (2020年3月31日)	当 期 (2021年3月31日)	比較増減 (前期)
資産合計	29,431	31,151	1,719
（流動資産）	17,423	18,103	679
（固定資産）	12,008	13,048	1,039
負債合計	17,302	17,177	▲124
（流動負債）	12,399	13,031	631
（固定負債）	4,902	4,146	▲756
純資産合計	12,129	13,973	1,844

※百万円未満切り捨て

3.連結キャッシュ・フロー状況

(単位:百万円)

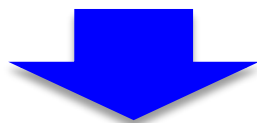
	前 期 2019年度	当 期 2020年度	比較増減 (前期)
営業活動による キャッシュ・フロー	2,453	3,430	976
投資活動による キャッシュ・フロー	▲1,782	▲2,446	▲663
財務活動による キャッシュ・フロー	▲1,402	▲655	746
現金及び現金同等物の 期末残高	5,235	5,570	334

※百万円未満切り捨て

4.配当の状況

●配当方針

当社は、株主の皆様に対する利益還元のため、建設投資の動向に左右されない企業体質を実現することを重要な課題として掲げ、配当につきましては業績に応じて行うことを基本としたうえで、配当性向と内部留保充実による企業体質強化を勘案して決定いたします。



●1株当たり配当額

2020年3月期期末配当 : 10円(普通配当)



2021年3月期期末配当 : 10円(普通配当)

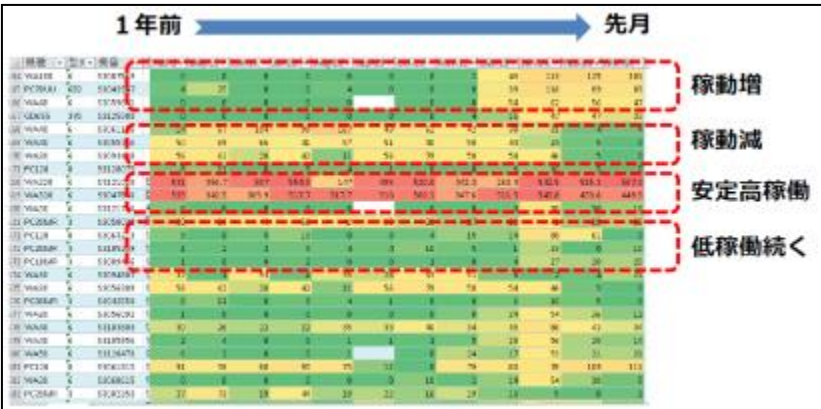
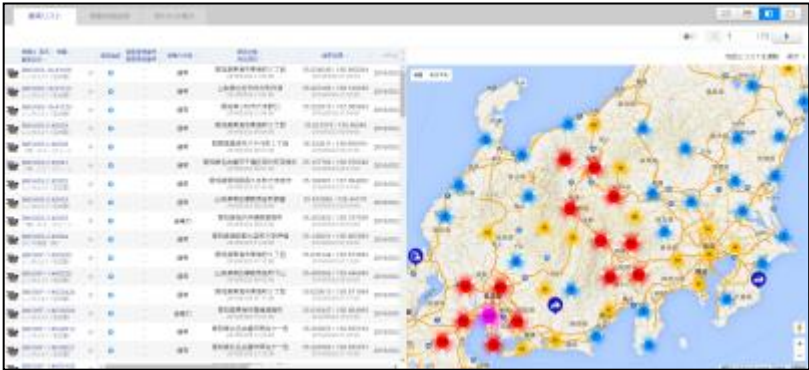
2021年6月開催予定定時株主総会にて決議予定

コロナ禍でのKOMTRAXデータの活用

稼働状況の変化の兆しを捉え、より効率的に営業活動を展開する



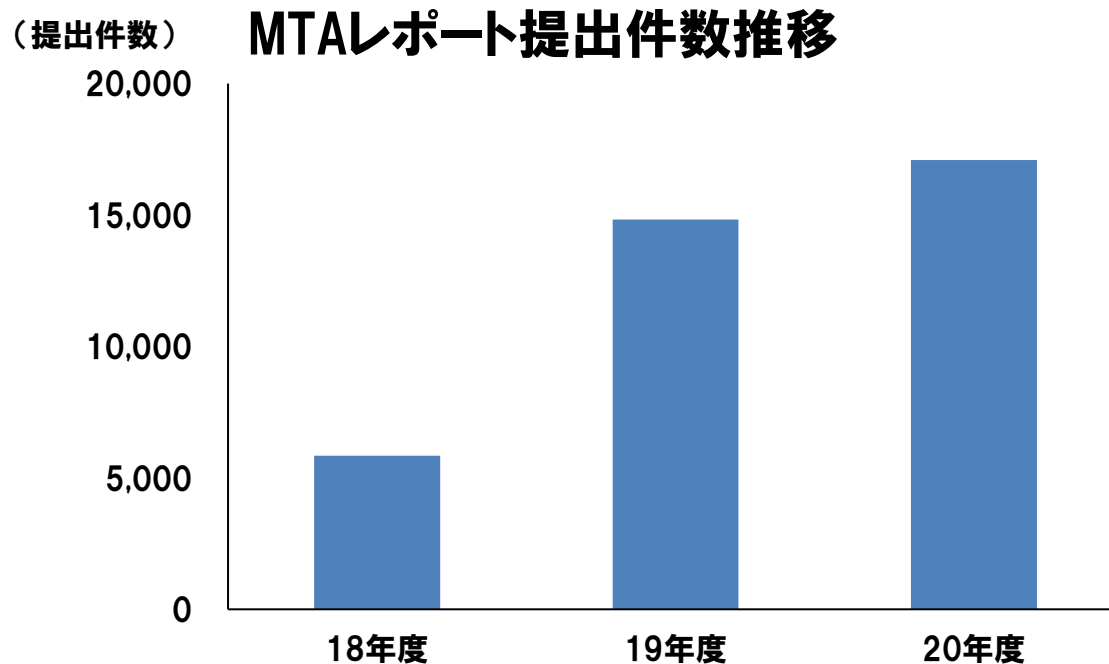
ヒートマップによる高稼働車両リストとエリア



稼働が続く顧客については、本体・レンタル・サービスの商談機会のターゲットとなる。

低稼働が続く顧客については、下取りなどの情報として活用する。

MTAによる安心・安全の提供



KOMTRAXデータなどを活用し、データを基に故障診断をおこない、効率且つ迅速な故障未然活動。

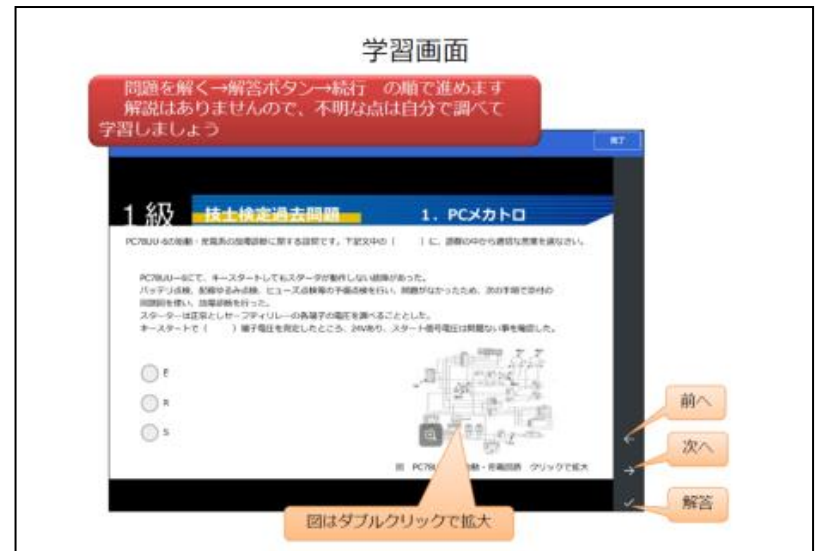


車両点検報告書		KOMATSU
(有) 京野工務所		コマンチ中心 山形営業所
点検日 2020年2月13日 車両 PC138LS-046035 車両番号 SMA 12.812 hrs 点検者 河野 文也	全体写真 	
点検の結果、下記不具合を発見しましたので報告致します。		
(1) 故障箇所 減速機油、パワーステアリン		
不具合箇所 グレーン・ファン		
故障 点検	点検結果 減速機油、パワーステアリン	
故障箇所 上取組		
故障 点検	点検結果 上取組	

5. <トピックス> データ情報の活用 【DX】

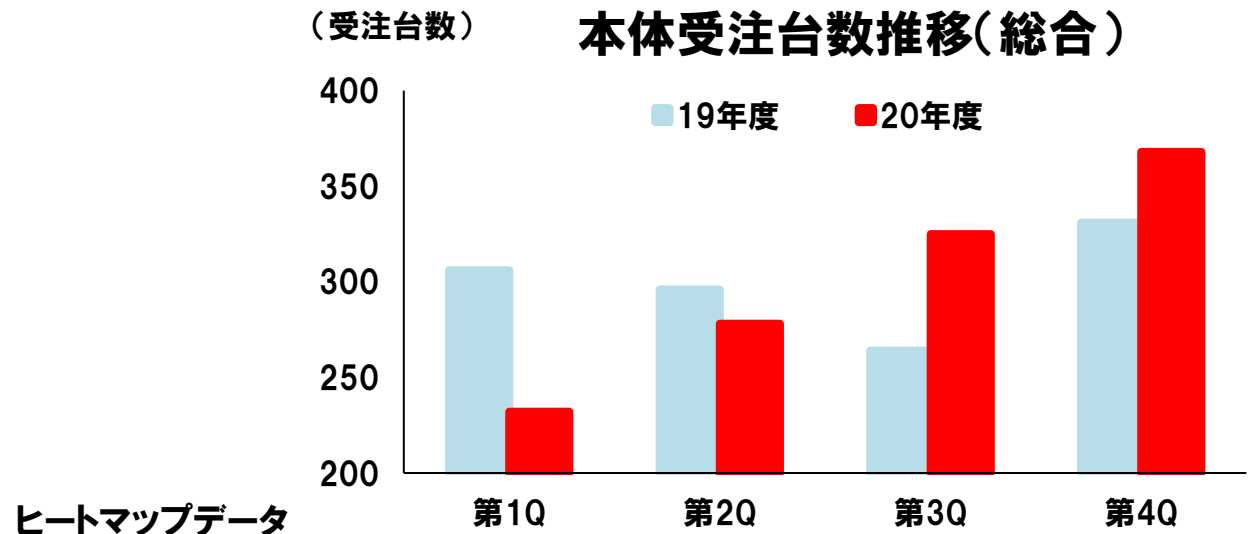
E-ラーニングの活用

メカニックの待機時間・休日などを有効活用した
学習による自己啓発を図る



個人別の申込状況や進捗状況を、定期的に支店長・グループ長に
送付し、活動状況を把握及びフォローする。

ITを活用した販売ターゲットの選定



ヒートマップデータ

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z
1																										
2	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	FD105LO	0603	働き方セミナー	9月7日	21128.0	300	0															外資系企業	
3	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0604	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
4	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0605	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
5	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0606	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
6	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0607	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
7	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0608	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
8	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0609	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
9	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0610	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
10	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0611	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
11	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0612	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
12	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0613	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
13	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0614	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
14	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0615	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
15	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0616	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
16	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0617	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
17	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0618	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
18	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0619	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
19	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0620	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
20	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0621	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
21	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0622	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
22	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0623	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
23	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0624	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
24	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0625	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
25	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0626	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
26	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0627	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
27	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0628	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
28	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0629	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
29	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0630	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
30	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0631	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
31	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0632	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
32	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0633	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
33	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0634	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
34	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0635	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
35	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0636	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
36	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0637	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
37	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0638	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
38	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0639	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
39	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0640	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
40	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0641	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
41	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0642	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
42	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0643	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
43	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0644	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
44	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0645	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
45	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0646	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
46	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0647	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
47	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0648	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
48	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0649	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
49	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0650	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
50	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0651	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
51	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0652	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
52	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0653	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
53	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0654	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
54	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0655	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
55	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0656	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
56	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0657	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
57	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0658	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
58	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0659	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
59	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0660	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
60	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0661	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
61	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0662	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
62	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0663	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
63	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0664	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
64	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0665	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
65	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0666	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
66	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0667	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
67	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0668	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
68	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0669	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
69	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0670	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
70	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0671	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
71	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0672	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
72	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0673	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
73	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0674	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
74	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0675	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0																
75	講師 正助	三井物産	名古屋地区支部	HD105	0676	働き方セミナー	9月7日	10000.0	1000	0						</										

5. <トピックス> スマートコンストラクション・レトロフィット

DX

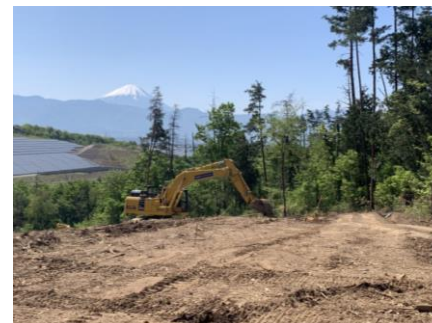
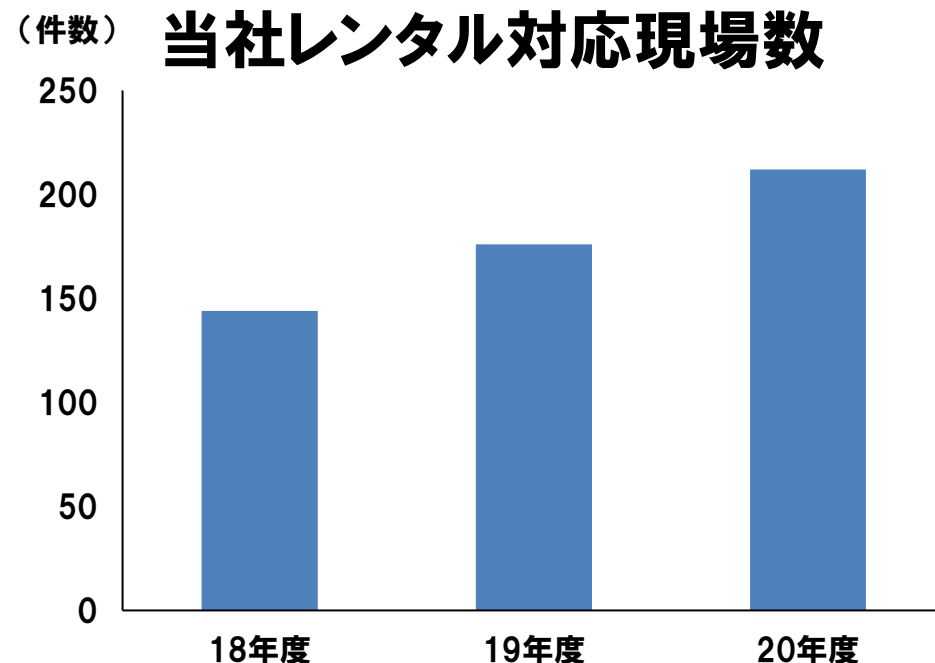
Digital Transformation

デジタル情報を活用し、**仕事のやり方を変え**
新たな価値をお客様の現場に創造する

- スマートコンストラクション
- **スマート林業**
- **SCレトロフィット**

5. <トピックス> スマートコンストラクション・レトロフィット

スマートコンストラクションによる 現場数は増加している



スマート林業

今後は林業のIT化も推進していく

高性能林業機械



ハーベスタ・プロセッサ



グラップル・ウインチ仕様



スイングヤーダ

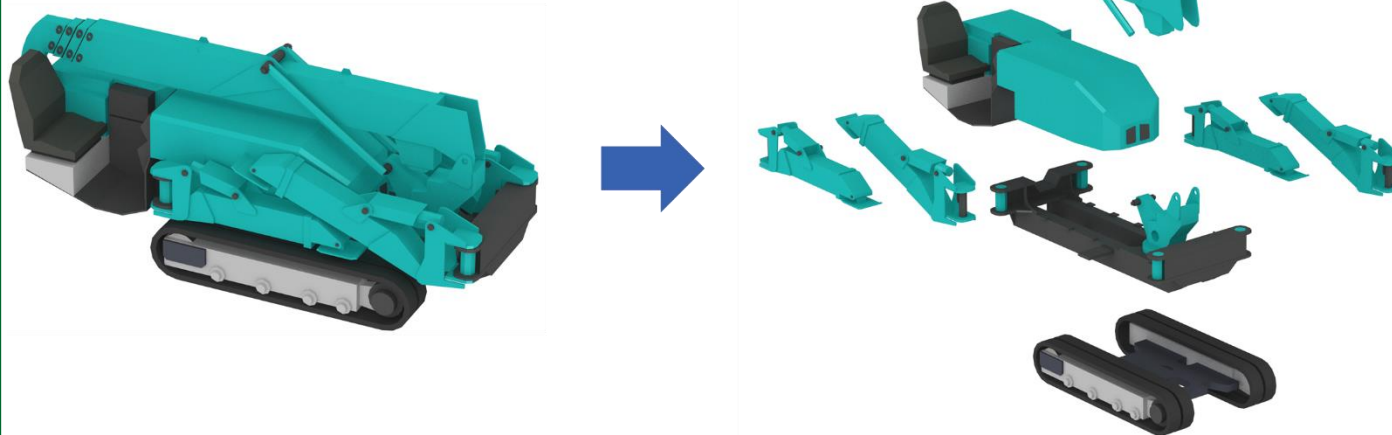
5.<トピックス> 魅力ある製品の市場投入

かにクレーン MC305C “分割仕様”

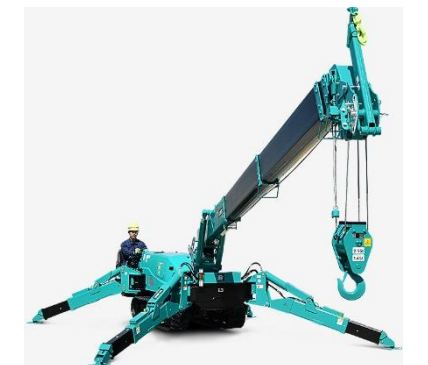
送電用鉄塔老朽化による建替工事に対応

分割・運搬の作業性向上

1.0t未満に分割可能、最大5分割



2020年12月発売



5.<トピックス> 魅力ある製品の市場投入

■ 脱炭素社会実現に向けた取り組み



2020

2021

2022

済



MC285CB-3



MC305CB-3



CCシリーズ

バッテリー仕様クレーンのラインナップ拡充

5.<トピックス> 魅力ある製品の市場投入

2021年『マエダブランド』として環境対応機で復活

環境
製品

BM545M-3

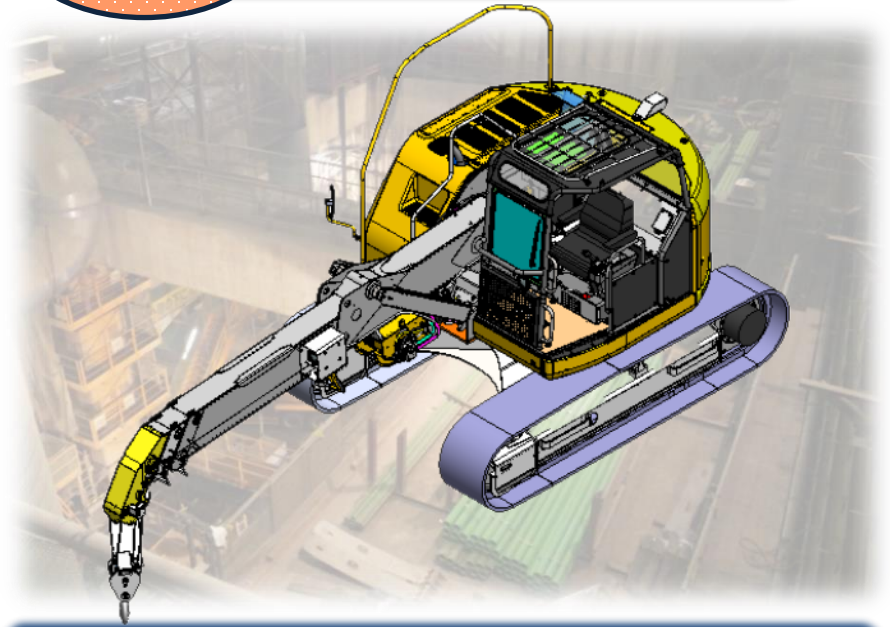


- 残土などの高いふるい分け作業可能
- ・液晶ディスプレイコントローラ搭載
- ・磁選機オプション設定

2021年6月発売予定

地下
仕様

CC1485G-1



- 高さに制約がある地下作業に最適
- ・地下&トンネル関連工事需要増加
- ・販売終了後10年経過、入替促進

2021年7月発売予定

5.<トピックス> IoT・電子機器開発

■ 電子機器開発



農場管理システムへ展開

■ 微粉末製造



**顧客ニーズへの対応
大量生産技術進展**

5. <トピックス> DX(デジタルトランスフォーメーション)

■ DXによる生産性向上

RPA (robotic process automation) 等を活用

【業務の自動化例】

	対象業務	効果(活用前比)
1	費用振替データ取り込み	取込作業完全自動化
2	売上・仕掛データ更新	更新作業完全自動化
3	出退勤時間差異チェック	チェック時間 96% 削減
4	ETCカード利用額集計	集計時間 84% 削減
5	部品検収	検収時間 74% 削減

デジタルツールの活用による効率化・高度化推進

5.<トピックス> SDGsへの取り組み

「環境省」第24回環境コミュニケーション大賞 Environmental Communication Awards 2021

優良賞を受賞

MAEDA SEISAKUSHO
CSR 2020
Corporate Social Responsibility Report

株式会社前田製作所

Corporate Message

変化への迅速な対応

私たちは、急激かつ大きな変化が続く不確実な時代の中にいます。それに伴い、社会が重視する価値観にも変化が見られます。激変する世の中で持続する企業としては、どうあるべきか？それは、社会が持続して、発展していくために、貢献できる企業であり続けることと密着しております。そのために当社は、経営理念である「良い仕事をして顧客の信頼を得る」を実現するべく「技術のマエダ」として働き上げてきた技術力に働きかけ、社会課題の解決に役立つ製品やサービスをお客さまにお届けしたいと考えております。

また、SDGsが掲げる気候変動を始めとする環境問題にも真摯に向き合い、健康経営、ダイバーシティ等の「人によさしい経営」をいかにして社会の発展に貢献できるような持続的成長を目指してまいります。当社は、すべてのステークホルダーのお役に立つ企業を目指し、「南にチャレンジ」し続けてまいります。

Company Profile

※ 社名 株式会社前田製作所
MAEDA SEISAKUSHO CO., LTD.
※ 所在地 東京都目黒区大田町1-10-10
※ 設立 1962年11月
※ 資本金 31億9千万円
※ 代表取締役社長 入江 正孝
※ 従業員数 545名
※ 事業拠点 マダガスカル、インドネシア、中国、タイ、フィリピン、アメリカ、オーストラリア、ニュージーランド、韓国、台湾、香港、中国、タイ、フィリピン、アメリカ、オーストラリア、ニュージーランド、韓国、台湾、香港

※ 主要事業 建設機械、建設機械のリース、建設機械のメンテナンス、建設機械の修理、建設機械の部品販売、建設機械のリース、建設機械のメンテナンス、建設機械の修理、建設機械の部品販売

SDGsとMAEDAの関わり

SDGs(Sustainable Development Goals)は、2015年9月の国連サミットで採択された、2016年から2030年までの国際目標です。持続可能な世界を実現するための17の目標・169のターゲットが掲げられています。

2019年度、当社は環境・社会・経済の3つのSDGs(持続可能な開発目標)について取り組んでいます。2020年度は、当社の事業や製品が社会に貢献することを目的として取り組んでいます。

CONTENTS

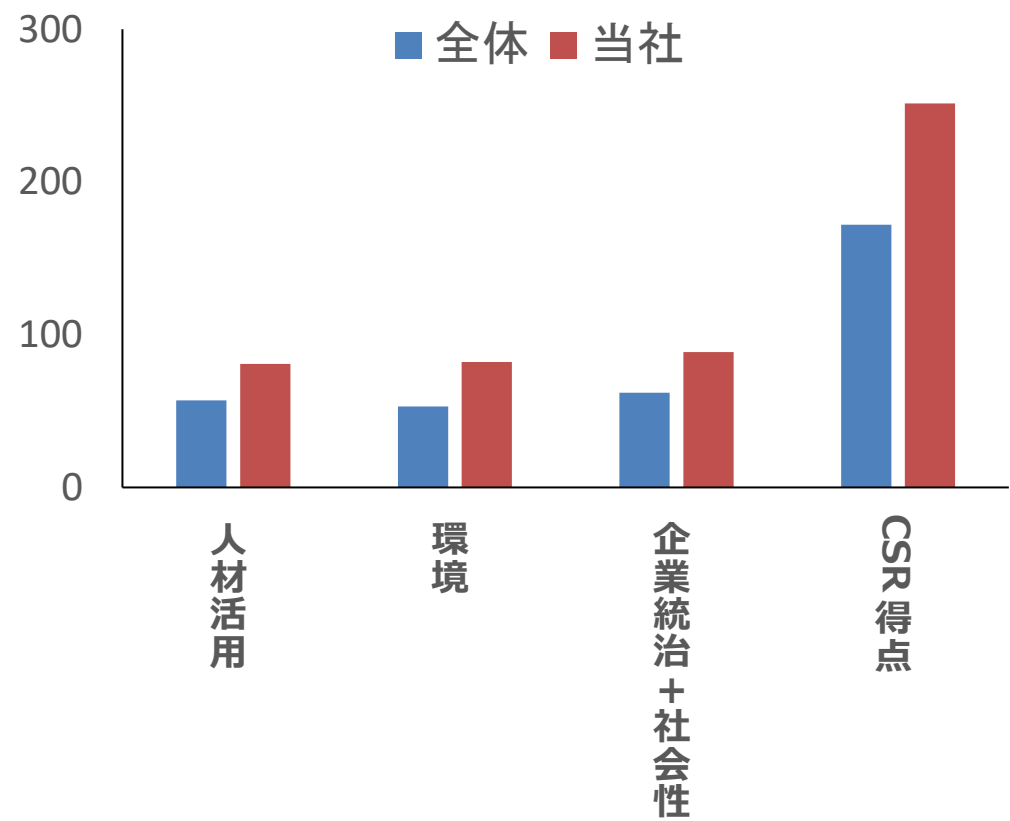
コーポレートメッセージ	1
トップメッセージ	3
中長期経営計画の進捗	5
環境経営の取組み	7
CSR推進の取組み	9
第1 人権尊重への対応	11
第2 働き方改革への取組み	13
第3 地域社会との共生	15
関連会社SDGsの取組み	17
経済向上に向けた取組み	19
マダガスカルの取組み	24
コーポレートガバナンス	27
関係者意見/有価証券開示を受けて	30

「CSR報告書2020」が、優れた環境報告として評価を受ける

5.<トピックス> ESGの強化

■ ESG強化による企業価値向上

【CSRランキング得点】



【現在の得点251.5点前後の会社】

総合順位	社名	CSR得点
160	シャープ	251.0
181	博報堂HD	250.8
248	ALSOK	248.1
297	ミズノ	252.7
324	ニチコン	248.8
357	前田製作所	251.5

※出所
CSR企業白書2020(東洋経済新報社)

「CSRランキング」のアップに挑戦

5.<トピックス>新会社(HD)の設立について

商 号 インフロニア・ホールディングス株式会社
(英文名 INFRONEER Holdings Inc.)

資 本 金 200億円

機 関 設 計 指名委員会等設置会社

設 立 2021年10月 1日

※建設業許可は取得しない

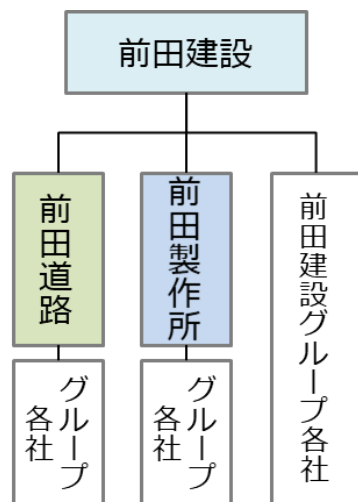
※当社上場廃止日:2021年9月29日

これまで

- ・各社の専門分野でのエンジニアリング力で強みを発揮
- ・グループ全体としての戦略の実行や経営資源の有効活用が課題

これから

- ・価値共有によるグループ全体戦略の実行
- ・エンジニアリング力の結集とシナジーによる更なる強化
- ・グループの経営資源の流動性の最大化
- ・ガバナンスの強化による迅速かつ適切な意思決定
- ・積極的なM&Aによる事業領域のさらなる拡大

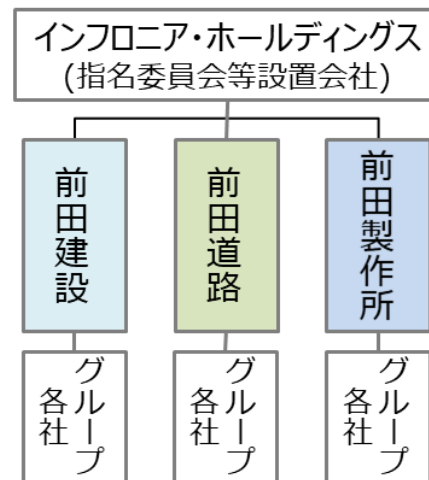
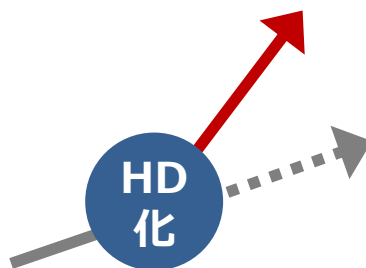


親子上場



株式会社前田製作所

グループ全体の企業価値向上へ
成長スピードUP



上場各社がHDの傘下となり非上場に

6. 今後の見通し

■ 建設業界

- ▶ 公共投資の底堅い推移が期待されるものの、人手不足、地域による需要格差といった不安材料に加え、新型コロナウイルス感染症の終息が見通せない状況

■ 外部環境

- ▶ 新型コロナウイルス感染拡大の脅威による経済活動の抑制、下振れリスク

先行き不透明な状況で推移

2021年度 経営計画

【2021年度 通期連結業績計画】

(単位:百万円)

区 分	2020年度 計 画	2020年度 実 績	2021年度 計 画
売上高	32,200	33,478	35,700
営業利益	1,300	1,411	1,680
経常利益	1,380	1,515	1,750
親会社株主 に帰属する 当期純利益	920	998	1,100

お問い合わせ先

株式会社前田製作所
管理部

TEL : 026-292-2222

FAX : 026-293-0370

E-mail : info@maesei.co.jp

本資料には、2021年5月18日現在の将来に関する見通し、および計画に基づく予測が含まれており、確約や保証を与えるものではありません。
経済情勢の変動等の様々な要因により、見通し予測等が実際の業績と異なる可能性がある点を認識された上で、ご活用ください。